



Externe Evaluation nach dem Berliner Bildungsprogramm

ANGABEN ZUM EVALUATIONSVERFAHREN

Das Evaluationsverfahren von Consense besteht aus zwei beziehungsweise drei Evaluationsabschnitten mit jeweils unterschiedlichen Schwerpunkten.

Jeweils innerhalb von 12 Monaten erfolgt der nächste Evaluationsabschnitt und bezieht die Entwicklungen seit dem letzten Abschnitt in die Erhebung ein.

Die inhaltlichen Schwerpunkte beziehen sich auf die Aufgabenbereiche des aktualisierten Berliner Bildungsprogramms. Die EE dauert je nach Wahl der Anzahl der Evaluationsabschnitte zwischen 2 und 3 Jahren.

Im Rahmen des Evaluationsprozesses kann sich die Kita konzentriert und schrittweise mit den einzelnen Aufgabenbereichen des Berliner Bildungsprogramms auseinandersetzen und Weiterentwicklungen anstoßen. Das Verfahren wurde speziell für Kindertageseinrichtungen in Berlin entwickelt.

Das Evaluationsverfahren von Consense ist trägerunabhängig anwendbar und berücksichtigt das jeweils spezifische Trägerprofil.

Für Kindertageseinrichtungen mit einem bereits bestehenden Qualitätsmanagementsystem schaffen wir die Möglichkeit, die externe Evaluation zum Berliner Bildungsprogramm mit einem internen Audit beziehungsweise einer Zertifizierung zu verbinden. Dafür haben wir unser Evaluationsverfahren und die Instrumente entsprechend ergänzt. Im Rahmen der Zertifizierung arbeiten wir mit jeder anerkannten Zertifizierungsgesellschaft Ihrer Wahl zusammen.

Als Kooperationspartner des Verbandes Evangelischer Tageseinrichtungen für Kinder Berlin-Brandenburg-Schlesische Oberlausitz e.V. (VETK) beziehen wir auch die Qualitätskriterien des BETA-Rahmenhandbuchs in die externe Evaluation ein. Das BETA-Rahmenhandbuch beschreibt Qualitätskriterien Evangelischer Kindertageseinrichtungen.

Angebot für externe Evaluationen zum aktualisierten Berliner Bildungsprogramm für Kinder in Tageseinrichtungen bis zu ihrem Schuleintritt (BBP) – gemäß den Anforderungen der QVTAG (Qualitätsvereinbarung Tageseinrichtungen) in der jeweils gültigen Fassung

Consense Management Service GmbH

Verantwortliche Ansprechpartnerin für externe Evaluationen zum BBP:

Anita Dischinger (Erzieherin, Dipl. Soz. Päd., Supervisorin DGSv)

Cranachstraße 12 ▪ 12157 Berlin ▪ Tel: 030/85 60 27 65

E-Mail: info@consense-ms.de ▪ www.consense-qualitaetsmanagement.de

Kurze Erläuterung des Evaluationsverständnisses

Die externe Evaluation verstehen wir als dialogorientiertes Instrument zur Qualitätsentwicklung, das die interne Evaluation ergänzt. Jeder Evaluationsabschnitt nimmt mehrere Aufgabenbereiche des Berliner Bildungsprogramms in den Fokus.

So vervollständigt sich der Blick auf die gesamte Kindertageseinrichtung schrittweise.

Durch einen wertschätzenden und konstruktiven „Blick von außen“ unterstützen wir mit der externen Evaluation die Reflexion der pädagogischen Arbeit mit dem Berliner Bildungsprogramm in der Kindertageseinrichtung. Die Rückmeldung macht Erreichtes und Entwicklungsbedarfe deutlich. Mit den ausgesprochenen Empfehlungen wollen wir die Beteiligten auf den unterschiedlichen Ebenen (Träger, Leitung, Mitarbeitende) dabei unterstützen, ihre Ziele zu erreichen und Hinweise zur Planung entsprechender Maßnahmen geben. Die Nachhaltigkeit der externen Evaluation wird unterstützt durch einen Austausch mit der Leitung über die erfolgten Schritte nach dem jeweiligen Evaluationsabschnitt.

In der Evaluation der Qualitätsansprüche des Berliner Bildungsprogramms wird das trägereigene Profil berücksichtigt und so in seiner Bedeutung für die Arbeit in der Kita gestärkt. Die externe Evaluation berücksichtigt die Perspektive von Erzieher*innen, Leiter*in, Träger sowie der Eltern und hat die gesamte Einrichtung im Blick.

Als zusätzliches Dienstleistungsangebot ist die Erhebung der Kinderperspektiven möglich. Grundlage sind die Vorgehensweise und die Qualitätsdimensionen aus den Materialien „Achtung Kinderperspektiven!“¹

Weiterhin wird auf die Hinweise des BeKi zur Erhebung der Kinderperspektive verwiesen und der Link zu den Hinweisen dem Träger und dem Team mitgeteilt.

Zusatzangebot:

Einbeziehung der Kinderperspektiven in die externe Evaluation - Ziele

1. Die Einbeziehung der Kinderperspektiven wird verstanden als Teil der Qualitätsentwicklung in der Kita, die sich überall widerspiegelt.
2. Die Auseinandersetzung mit den Kinderperspektiven ist in den Prozess der externen Evaluation in alle Aufgabenbereiche integriert.
3. Die an der externen Evaluation beteiligten Kinder erleben sich als selbstwirksam, indem sie nachvollziehen können, wie ihre Rückmeldungen aufgenommen werden und was die Pädagog*innen damit tun.
4. Die Kind-Zentrierung der Pädagog*innen wird gestärkt und sie werden ermutigt, die in der externen Evaluation eingesetzten und weitere Methoden selbst zu nutzen.
5. Die Kinderperspektiven werden integrierter Bestandteil der internen Evaluation und ergänzen die Qualitätskriterien im Berliner Bildungsprogramm. Dazu hat Consense ein Instrument zur internen Evaluation entwickelt und stellt es für die interne Evaluation zur Verfügung.

¹ Bertelsmann Stiftung (Hrsg.) (2020): Achtung Kinderperspektiven! Mit Kindern Kita-Qualität entwickeln. Methodenschatz I und II. Gütersloh

Vorgehensweise und inhaltliche Schwerpunkte der externen Evaluation

1. Information und Abstimmung

Im Vertragsgespräch erfolgt die Entscheidung über die Evaluationsgrundlage – und besondere Schwerpunktsetzungen abhängig von den Zielen von Leitung und Träger.

Im Vorfeld der externen Evaluation erhalten Träger, Leitung und Mitarbeitende von der/dem Evaluator*in differenzierte Informationen über die Vorgehensweise und die Evaluationsmethoden. Der/die Evaluator*in stimmt die inhaltlichen Schwerpunkte der externen Evaluation (Aufgabenbereiche des aktualisierten Berliner Bildungsprogramms) mit den Beteiligten in der Kindertageseinrichtung ab. Ebenso erstellt er/sie orientiert an der Tagesstruktur der Kindertageseinrichtung in Absprache mit der Leitung eine Zeitplanung für den jeweiligen Evaluationsabschnitt.

2. Vorbereitung durch den/die Evaluator*in

Vor dem Evaluationsabschnitt verschafft sich der/die Evaluator*in ein Bild von den pädagogischen Schwerpunkten anhand der hauseigenen Konzeption und den Ergebnissen der internen Evaluation.

3. Erhebungsphase der externen Evaluation - Erhebungsmethoden

Die Schwerpunktsetzung und die Reihenfolge der Aufgabenbereiche erfolgen in Absprache mit Träger, Leitung und Fachkräften der Kindertageseinrichtung.

Folgende Methoden werden im Verlauf der externen Evaluation eingesetzt:

Instrumente	X, wenn dieses Instrument eingesetzt wird
Dokumentenanalyse	X
Beobachtung der Erzieher-Kind-Interaktionen	X
Beobachtung der Kind-Kind-Interaktionen	X
Beobachtung der Erzieher-Erzieher-Interaktion	X
Beobachtung der Erzieher-Eltern-Interaktionen	X
Einschätzung der Raumqualität	X
Einschätzung der Materialauswahl und -präsentation	X
Interview mit pädagogischen Fachkräften	X
Fragebogenerhebung bei pädagogischen Fachkräften	

Vorgehensweise und inhaltliche Schwerpunkte der externen Evaluation

Instrumente	X, wenn dieses Instrument eingesetzt wird
Interview mit der Kita-Leitung	X
Interview mit einem/mehreren Trägervertreter/n	X
Fragebogenerhebung beim Träger	
Interview mit Eltern	X
Fragebogenerhebung bei Eltern	X
Zusätzliche Instrumente zum Erheben der Kinderperspektiven	
Mehrere Kitaführungen (Fotodokumentiert) in kleinen Gruppen mit zwei bis drei Kindern im Alter von etwa 4 – 6 Jahren	X
Malinterviews mit Kindern in kleinen Gruppen bzw. Gesprächskreise	X
Beobachtung (siehe oben)	X

Zum zeitlichen Umfang siehe Punkt 7.

Zusatzangebot: Einbeziehung der Kinderperspektiven in die externe Evaluation -

Methodische Grundsätze:

Verwertbare Ergebnisse zu den Perspektiven der Kinder entstehen nur dann, wenn die Evaluator*innen mit den Kindern in mehreren kleinen Gruppen intensiv ins Gespräch kommen und ihre Rückmeldungen aufnehmen können.²

Deshalb führen wir mehrere Kitaführungen in Kleingruppen und mehrere Gesprächskreise mit Kindern während der Freispielphase durch.

Durch einen von Consense verfassten Brief an die Kinder werden diese über die Art und Weise informiert, wie sie einbezogen werden was mit ihren Informationen geschieht.

Zur Beteiligung der Kinder gilt das Freiwilligkeitsprinzip.

Das heißt, Kinder können ihre Bereitschaft erklären, aber auch kurzfristig wieder zurückziehen.

² Vgl. Achtung Kinderperspektiven!

Rückmeldegespräch

Das Rückmeldegespräch führt der/die Evaluator*in zum Abschluss des jeweiligen Evaluationsabschnitts durch.

Zunächst äußern die Pädagog*innen ihre Einschätzung - Was haben sie im Verlauf des Tages als wichtig erachtet?

Der/die Evaluator*in beschreibt dann die erreichte Qualität wertschätzend und begründet Entwicklungsnotwendigkeiten bzw. -möglichkeiten fachlich. Die fachlich begründete Fremdeinschätzung erfolgt anhand der Qualitätsansprüche und ausgewählter Qualitätskriterien im Berliner Bildungsprogramm.

Vertraglich verpflichten sich die Evaluator*innen zur Verschwiegenheit. Rückmeldungen - auch die Weitergabe von Rückmeldungen von Eltern und Kindern - erfolgen in anonymisierter Form.

Falls vertraglich festgelegt, werden diese durch die Qualitätskriterien im BETA-Rahmenhandbuch beziehungsweise die Anforderungen der DIN EN ISO 9001 ergänzt.

Auch trägerspezifische Leitlinien finden Berücksichtigung.

Die Gegenüberstellung der Selbsteinschätzung aus der internen Evaluation mit der Außenperspektive verbindet beide Sichtweisen. Dieses Gespräch wird so gestaltet, dass Träger, Leitung und Mitarbeitende aktiv einbezogen und beteiligt sind.

Träger, Leitung und Team erhalten konkrete Empfehlungen, die sich an den Gegebenheiten und Rahmenbedingungen der Kindertageseinrichtung orientieren und die Weiterentwicklung der fachlichen Arbeit unterstützen sollen. Diese Empfehlungen können sich auf Fortbildungen, bzw. die interne Evaluation beziehen oder konkrete Hinweise zur Gestaltung des Kitaalltags geben. Gegebenenfalls trifft der/die Evaluator*in mit den Beteiligten im Rückmeldegespräch Zielvereinbarungen bis zum nächsten Evaluationsabschnitt.

Zusatzangebot: Einbeziehung der Kinderperspektiven in die externe Evaluation -

Rückmeldungen und Rolle der/des Evaluator*in

Der/die Evaluator*in, geben Rückmeldungen durch die Zusammenstellung von häufig genannten Kinderrückmeldungen, die als Zitate oder Fotos dokumentiert sind. Ggf. werden auch Videos von Alltagssituationen präsentiert. Im Auswertungsgespräch zu den Kinderperspektiven versteht sich der/die Evaluator*in als Moderator*in beim Austausch über die Rückmeldungen der Kinder und darüber, was hinter den Wünschen der Kinder steckt. Alle Pädagog*innen und der/die Evaluator*in bringen ihre jeweilige Perspektive ein. Auf diese Weise erfolgt ein Austausch über die Anliegen und Bedürfnisse von Kindern, die sie mit ihren jeweiligen Rückmeldungen zeigen. Das Gespräch zum Austausch über die Kinderrückmeldungen findet zu einem gesonderten Termin statt.

Berichterstellung

Die im Rückmeldegespräch erörterten Aspekte erreichter Qualität, festgestellte und fachlich begründete Entwicklungsnotwendigkeiten sowie Empfehlungen und ggf. getroffene Vereinbarungen beschreibt der/die Evaluator*in differenziert und einrichtungsbezogen im Bericht.

Die Struktur des Evaluationsberichts orientiert sich an der Struktur der Aufgabenbereiche im aktualisierten Berliner Bildungsprogramm, des BETA-Rahmenhandbuchs oder des dokumentierten Qualitätsmanagementsystems.

Zusatzangebot: Einbeziehung der Kinderperspektiven in die externe Evaluation - Nachvollziehbarkeit für die an der Evaluation beteiligten Kinder

Die Erhebung der Kinderperspektiven ist eng verbunden mit Beteiligungskonzepten und hat mit ihnen die Grundhaltung gemein, dass Kinder nachvollziehen können müssen, welche ihrer Rückmeldungen weitergegeben werden.

Der/die Evaluator*in von Consense stellt die Rückmeldungen möglichst bildhaft durch Verwendung von Zeichnungen oder Fotos mit zitierten Rückmeldungen von Kindern so dar, dass diese auch für die Kinder erkennbar sind. Diese können die Pädagog*innen nach der Auswertung in einem Heft oder an einer Pinwand für die Kinder – und die Eltern – zugänglich machen.

Vertraglich verpflichten sich die Pädagog*innen dazu, auch ihre Schlussfolgerungen und die Konsequenzen, die sie aus den Kinderrückmeldungen ziehen, für die Kinder nachvollziehbar zu machen.

Damit soll gewährleistet sein, dass die Kinder ihre Beteiligung als folgenreich erleben und mit einer Selbstwirksamkeitserfahrung verbinden.

Beispielhafte Vorgehensweisen

Ausgehend von den Rückmeldungen unserer Kunden in den letzten zehn Jahren haben wir unsere Evaluationsverfahren weiterentwickelt und hoffen so, möglichst individuell an die aktuellen Bedürfnisse und Ziele der Kita bzw. des Trägers anknüpfen zu können.

Eine Aufgliederung der externen Evaluation in drei Abschnitte hat sich für all die Einrichtungen und Träger bewährt, die eine möglichst gleichmäßige Integration der externen Evaluation wünschen. Zwischen den Evaluationsabschnitten bleiben in der Regel 12 Monate Zeit zur Auseinandersetzung mit den Empfehlungen.

Eine interne Evaluation zu einem der Themen des vorangegangenen externen Evaluationsabschnitts kann die Qualitätsentwicklung mit Blick auf das Berliner Bildungsprogramm deutlich machen.

Die Durchführung der externen Evaluation in zwei Abschnitten wird von Einrichtungen bzw. Teams bevorzugt, die schon routinierter in der internen und externen Evaluation sind und geübt im Austausch über die Qualitätskriterien im Berliner Bildungsprogramm.

Zusatzangebot: Einbeziehung der Kinderperspektiven in die externe Evaluation -

Integration der Kinderperspektiven in den Evaluationsprozess

Die Erhebung der Kinderperspektiven lässt sich unseres Erachtens inhaltlich am besten mit einem Verfahren in drei Evaluationsabschnitten verbinden.

1. Evaluationsabschnitt

Im Zentrum steht zunächst das Team mit folgenden Aspekten

Kommunikationskultur im Team und unterschiedliche Perspektiven Beschwerdeverfahren für Kinder als eine Methode, die Perspektive von Kindern regelmäßig zu erkunden

2. Evaluationsabschnitt

Kinderperspektiven auf die räumlichen Bedingungen

In Kitaführungen zeigen Kinder der/dem Evaluator*in Orte in der Kita, die ihnen wichtig sind

3. Evaluationsabschnitt

Kinderperspektiven auf den Kitaalltag

In Malinterviews oder Gesprächskreisen wird die Perspektive von Kindern auf Alltagsstrukturen erkundet

Evaluationsabschnitte Ablauf und Themen

Zwei Evaluationsabschnitte

1. Evaluationsabschnitt

- Erstkontakt ▪ Auftragsklärung ▪ Vertragsschließung
- Vorstellungstermin im Team
- Terminfestlegung, Zeitplanung
- Demokratische Teilhabe
- Erziehungs- und Bildungspartnerschaft ▪ Übergänge
- Integration von Kindern mit Behinderung und Frühförderung
- Trägerspezifische Qualitätsanforderungen
- Auswertung ▪ Rückmeldegespräch
- Berichterstellung ▪ Abstimmung und Versand

2. Evaluationsabschnitt

- Beobachtung und Dokumentation ▪ Projekte
- Gestaltung des alltäglichen Lebens ▪ Spiel
- Raumgestaltung
- Trägerspezifische Qualitätsanforderungen
- Zielvereinbarungen vom 1. Abschnitt
- Auswertung ▪ Rückmeldegespräch
- Berichterstellung ▪ Abstimmung und Versand

Drei Evaluationsabschnitte

1. Evaluationsabschnitt

- Erstkontakt ▪ Auftragsklärung ▪ Vertragsschließung
- Vorstellungstermin im Team
- Terminfestlegung, Zeitplanung
- Demokratische Teilhabe
- Erziehungs- und Bildungspartnerschaft ▪ Übergänge
- Trägerspezifische Qualitätsanforderungen
- Auswertung ▪ Rückmeldegespräch
- Berichterstellung ▪ Abstimmung und Versand

2. Evaluationsabschnitt

- Beobachtung und Dokumentation
- Integration von Kindern mit Behinderung und Frühförderung ▪ Projekte
- Trägerspezifische Qualitätsanforderungen
- Zielvereinbarungen vom 1. Abschnitt
- Auswertung ▪ Rückmeldegespräch
- Berichterstellung ▪ Abstimmung und Versand

3. Evaluationsabschnitt

- Gestaltung des alltäglichen Lebens ▪ Spiel
- Raumgestaltung
- Trägerspezifische Qualitätsanforderungen
- Zielvereinbarungen vom 1. Abschnitt
- Auswertung ▪ Rückmeldegespräch
- Berichterstellung ▪ Abstimmung und Versand



Qualifikation der eingesetzten Evaluator*innen

Die eingesetzten Evaluator*innen haben langjährige praktische Erfahrung in der Frühpädagogik und in der Erwachsenenbildung.

Sie verfügen über eine differenzierte Kenntnis des Berliner Bildungsprogramms.

Als ausgebildete Auditor*innen haben sie sich Kompetenzen in Bezug auf Organisationsentwicklung und Qualitätsmanagement angeeignet.

Berufliche Erfahrung und Ausbildung sind auf der Consense-Homepage beschrieben. Außerdem haben sie sich in internen Fortbildungen mit Blick auf die Erhebung der Kinderperspektiven qualifiziert.



Zeitliches Management

	in jedem Evaluationsabschnitt	einmalig
Terminplanung und Organisation des Ablaufs mit Leitung	15 - 30 Minuten	
Hausrundgang zum Kennenlernen der Räume	30 - 45 Minuten	
Hospitation im Kitaalltag		3 - 5 Stunden
Teamgespräch(e)	1 Stunde	
Gespräch mit der Leitung	ca. 40 Minuten zur Auswertung der Zielvereinbarungen	2 Stunden zur Evaluation des Aufgabenbereichs „Demokratische Teamkultur“
Trägergespräch		1 Stunde
Rückmeldegespräch mit Träger, Leitung und Team	1 Stunde	
Elterninterview		1 Stunde

Kinderperspektiven erkunden

Zusatzangebot: Einbeziehung der Kinderperspektiven in die externe Evaluation - Integration

Information der Kinder durch die Pädagog*innen	15 - 30 Minuten
Geführter Hausrundgang in Kleingruppen	Pro Hausrundgang 30 – 45 Minuten
Malinterviews in kleinen Gruppen	Pro Malinterview 30 – 45 Minuten
Austausch über die Kinderrückmeldungen und die dahinter liegenden Wünsche im Team	90 Minuten

Kosten der externen Evaluation

Einrichtungsgröße		bis 60 Kinder	60 bis 85 Kinder	86 bis 150 Kinder	ab 151 Kinder
Externe Evaluation zum BBP - 3 Evaluations- abschnitte	Kosten pro Evaluationsabschnitt	882,00 €	990,00 €	1101,00 €	1236,00 €
	Gesamtkosten	2646,00 €	2970,00 €	3303,00 €	3708,00 €
Externe Evaluation zum BBP - 2 Evaluations- abschnitte	Kosten pro Evaluationsabschnitt	1323,00 €	1485,00 €	1651,50 €	1854,00 €
	Gesamtkosten	2646,00 €	2970,00 €	3303,00 €	3708,00 €
Externe Evaluation zum BBP verbunden mit Anforderungen der DIN EN ISO, BETA-Gütesiegel oder KTK-Gütesiegel	Kosten pro Evaluationsabschnitt	1049,00 €	1132,00 €	1178,00 €	1300,00 €
	Gesamtkosten	3147,00 €	3396,00 €	3534,00 €	3900,00 €
Erheben der Kinder- perspektiven inkl. Instrument für die interne Evaluation		zusätzlich einmalig 882,00 €	zusätzlich einmalig 990,00 €	zusätzlich einmalig 1101,00 €	zusätzlich einmalig 1236,00 €

zzgl. ges. Umsatzsteuer